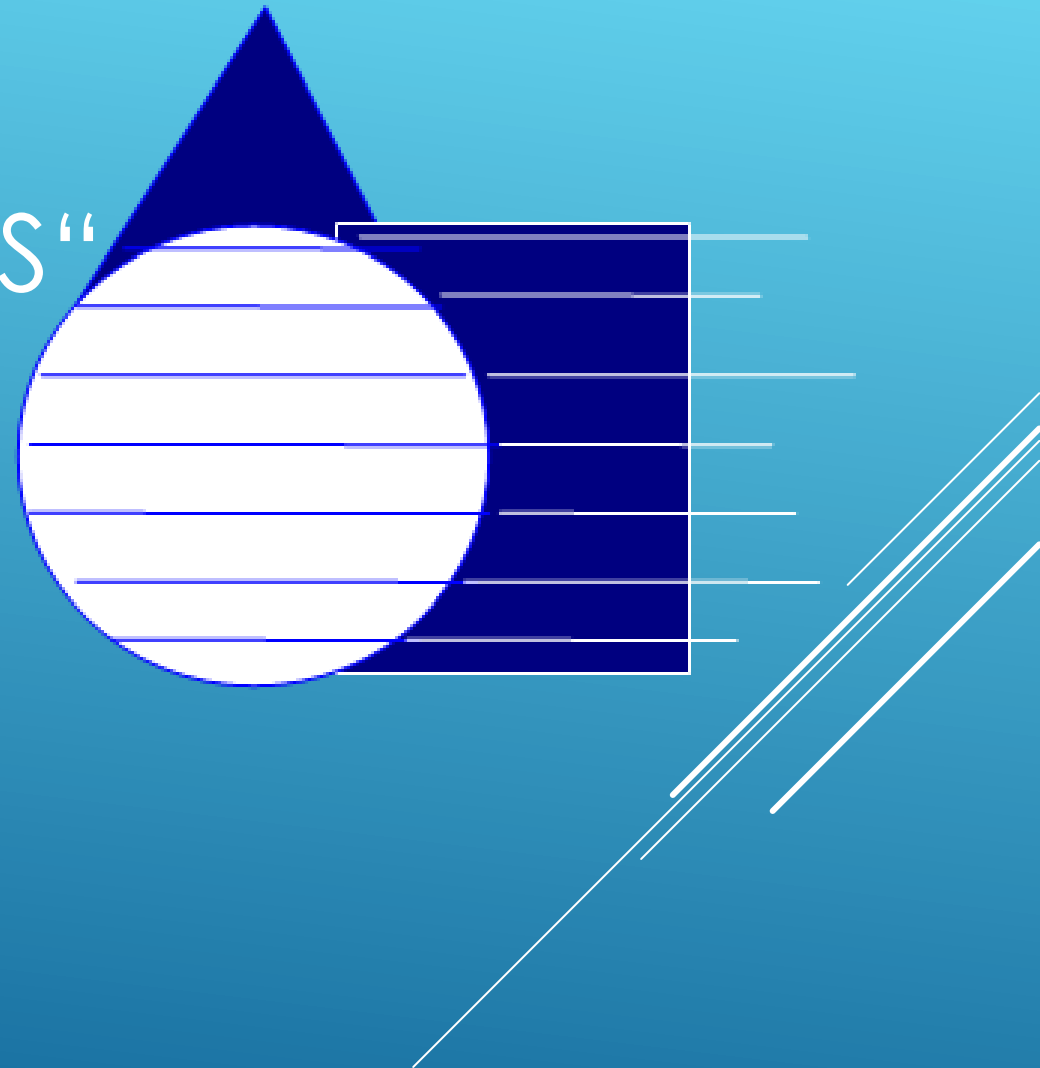


UAB „KĖDAINIŲ VANDENYS“ 2024 - 2029 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA



BENDROVĖS VYKDOMOS VEIKLOS

UAB „Kėdainių vandenys“ pagrindinės veiklos kryptys yra vandens išgavimas, paruošimas ir paskirstymas vartotojams, nuotekų surinkimas ir valymas, dumblo apdorojimas bei paviršinių nuotekų tvarkymas.

Bendrovė teikia su pagrindine veikla susijusias papildomas paslaugas:

- ☐ projektuoja, tiesia vandentiekio ir nuotekų tinklus
- ☐ klientų vandentiekio ir/ar nuotekų įvadus prijungia prie centralizuotų vandentiekio ir/ar nuotekų tinklų;
- ☐ atlieka paviršinio vandens ir nuotekų laboratorinius tyrimus;
- ☐ įrengia, eksploatuoja vandens apskaitos prietaisus.

MISIJA:

Tiekti kokybiškas ir patikimas vandens bei nuotekų tvarkymo paslaugas, taupant išteklius ir tausojant aplinką. Skatinti darbuotojų profesinį augimą bei vadovautis skaidriais ir etiškais veiklos principais.

VIZIJA:

Būti aukščiausios kokybės paslaugas teikiančia įmone, efektyvia, profesionalia ir socialiai atsakinga.

VERTYBĖS:

Atsakomybė,
bendradarbiavimas,
profesionalumas.

APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ PESTAT

PESTAT analizė yra strateginis įrankis, naudojamas įmonės išorinės aplinkos veiksniams įvertinti. Ji padeda nustatyti politinius, ekonominius, socialinius, technologinius, aplinkosauginius ir teisės veiksnius, kurie gali turėti įtakos įmonės veiklai.

Veiksniai:**Poveikio kryptys:****Valdymo priemonės:****P**

Politinis

Vyriausybės politika, mokesčių politika, prekybos apribojimai, politinis stabilumas.

Gali paveikti reguliavimo aplinką, mokesčių našta, prekybos sąlygas ir bendrovės veiklos stabilumą.

Nuolat stebėti politinius ir reguliavimo pokyčius. Dalyvavimas teisėkūros procesuose teikiant pastabas ir pasiūlymus savarankiškai bei su partneriais ir asociacijomis.

E

Ekonominis

Ekonomikos augimas/nuosmukis, infliacija, palūkanų normos, darbo sąnaudos, vartotojų išlaidos.

Gali paveikti sprendimai reforma, veiklos sąnaudas ir klientų mokėjimo galimybes.

Analizuoti išteklių kainų dinamiką ir prognozes, jas integruoti į ilgalaikius ir trumpalaikius Bendrovės veiklos planus.

S

Socialinis

Gyventojų demografiniai pokyčiai, kultūrinės normos, sveikatos sąmoningumas, gyvenimo būdo pokyčiai.

Gali paveikti klientų poreikius, elgesį ir bendrovės reputaciją.

Siekti patenkinti visuomenės lūkesčius dėl vandens kokybės ir Bendrovės veiklos poveikio aplinkai. Nuolat aktyviai komunikuoti apie kainų pokyčius, paaiškinant jų kilimo priežastis.

T

Technologinis

Technologijų plėtra, inovacijos, kibernetinis saugumas.

Gali paveikti veiklos efektyvumą, paslaugų kokybę ir duomenų saugumą.

Nuolat stebėti technologijų plėtrą ir inovacijas. Investuoti į informacines technologijas ir kibernetinį saugumą.

A

Aplinkosauginis

Aplinkosaugos reikalavimai, klimato kaita, tvarumo iniciatyvos.

Gali paveikti veiklos sąnaudas, aplinkosaugos atitiktį ir bendrovės reputaciją.

Įgyvendinti tvarumo strategijas. Naudoti atsinaujinančius energijos šaltinius.

T

Teisinis

Teisiniai reikalavimai, darbo teisės, mokesčių įstatymai.

Gali paveikti veiklos atitiktį, sutartinius įsipareigojimus ir teisinę riziką.

Užtikrinti, kad bendrovė laikytųsi visų galiojančių teisės aktų. Vykdyti teisinės rizikos valdymą.

APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ SSGG (ANGL. SWOT)

SWOT analizė yra strateginis įrankis, kuris padeda įmonei įvertinti savo stiprybes, silpnybes, galimybes ir grėsmes. Todėl SWOT analizė yra svarbi. Ji yra esminis įrankis, padedantis bendrovei nustatyti strateginius tikslus ir priimti veiksmingus sprendimus, siekiant ilgalaikės sėkmės.

S

Stiprybės

1. Bendrovė teikia kokybiškas paslaugas, įskaitant vandens išgavimą, paruošimą, paskirstymą, nuotekų surinkimą ir valymą, dumblo apdorojimą bei paviršinių nuotekų tvarkymą.
2. Didelis dėmesys skiriamas aukštos kokybės vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugoms.
3. Darbuotojų augimas, motyvacija ir profesinis tobulėjimas.
4. Nuolatinis IT ir kitų darbo priemonių atnaujinimas, siekiant pagerinti paslaugų kokybę ir duomenų saugumą.
5. Aplinkosauga: Įsipareigojimas naudoti atsinaujinančius energijos šaltinius.

W

Silpnybės

1. Valstybės reguliuojama bazinė kaina neužtikrina galimybės naujos infrastruktūros plėtros.
2. Potencialiai didelės išlaidos, susijusios su nuolatiniais technologiniais atnaujinimais ir infrastruktūros plėtra.
3. Sudėtingi ir dažnai besikeičiantys reguliavimo reikalavimai gali apsunkinti veiklos atitikties užtikrinimą.
4. Nuolatinis poreikis atitikti griežtus aplinkosaugos reikalavimus gali padidinti veiklos sąnaudas ir reikalauti papildomų investicijų.

O

Galimybės

1. Dalyvavimas ES finansuojamuose projektuose, siekiant plėsti ir atnaujinti vandens ir nuotekų infrastruktūrą.
2. Sudaryti sąlygas klientams jungtis prie centralizuotos sistemos, mažinant aplinkos taršą.
3. Išmaniųjų technologijų panaudojimas klientų aptarnavimo ir operacinio efektyvumo gerinimui.
4. Skatinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą ir profesinį tobulėjimą, siekiant užtikrinti aukštą paslaugų kokybę ir inovatyvių sprendimų diegimą.

T

Grėsmės

1. Karinių /Hibridinių veiksmų tiesioginė įtaka bendrovės veiklai.
2. Besikeičianti įstatyminė bazė.
3. Priklausomi nuo elektros tiekėjo - energijos kainų kilimas turi tiesioginę įtaką bendrovės veiklai.
4. Griežtėjantys aplinkosauginiai reikalavimai ir didėjantys visuomenės lūkesčiai.
5. Valstybiniu ir ES lygmeniu nėra remiamos kai kurios svarbios sritys, tokios kaip kibernetinis ir energetinis atsparumas, energetinis nepriklausomumas ir pan.



Bendrovės veiklos efektyvumas

Išmaniai skaitmenizuodama veiklą, bendrovė nuosekliai gerina teikiamų paslaugų kokybę. O įgyvendindama geriausias praktikas ir diegdama pažangias technologijas žengia koja kojon su besivystančia visuomene, tuo pačiu optimaliai paskirsto bendrovės išteklius ir mažina veiklos sąnaudas.

➤ Bendrovės veiklos efektyvumas.

TIKSLAS – didinti prisijungusiųjų klientų skaičių.

Prisijungusiųjų naujų klientų skaičius kasmet, lyginant su praėjusiais metais, didėtų 1 procentu.

19 952 vnt.

2023 m.



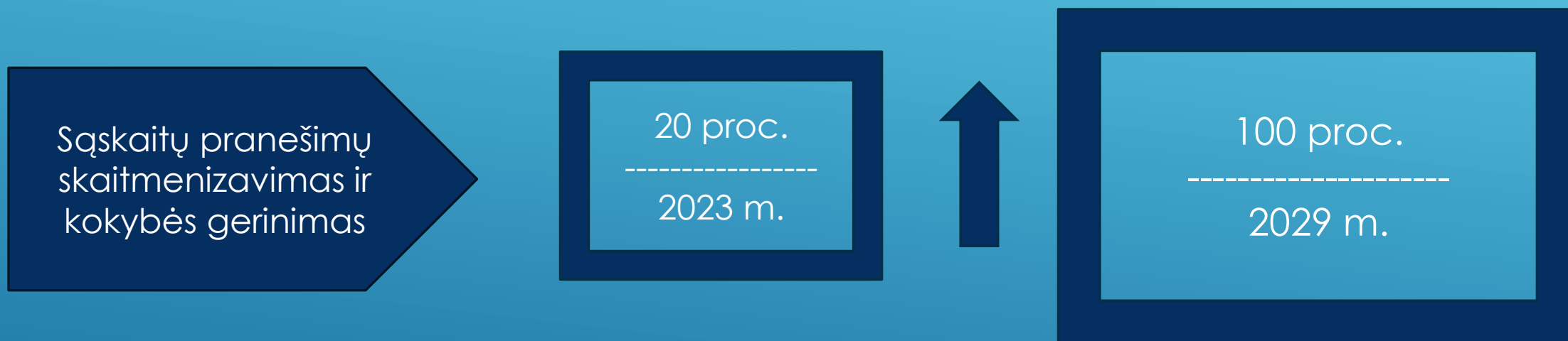
1 proc.

Kiekvienais metais

- Infrastruktūros plėtra, atnaujinimas;
- Techninių priemonių, užtikrinančių nepertraukiamą paslaugų tiekimą avarijų metu, diegimas.

➤ Bendrovės veiklos efektyvumas.

TIKSLAS - tobulinti klientų aptarnavimo ir atsiskaitymo už suteiktas paslaugas kokybę.



Pasitelkdami išmaniąsias technologijas nuosekliai vystysime greitesnį ir kokybiškesnį klientų aptarnavimą, patogesnius mokėjimo būdus, saugumą.

Veiklos kokybė

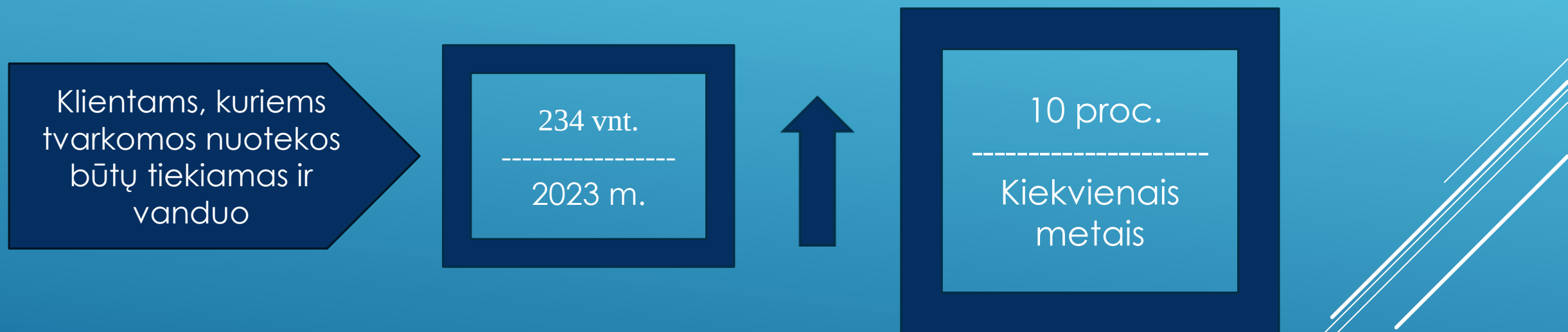
Tai viena svarbiausių strateginių kryptių, tausoti gamtos išteklius užtikrinant ir palaikant geriamojo vandens kokybę, plečiant ir rekonstruojant vandentiekio tinklus, užtikrinant kokybišką ir greitą klientų aptarnavimą bei problemų sprendimą.

➤ Veiklos kokybė

TIKSLAS:

Užtikrinti ir palaikyti geriamojo vandens kokybę;

Plėsti ir rekonstruoti vandentiekio tinklus, didinti vandens gerinimo įrenginių skaičių.



Plėsim ir atnaujinim vandentiekio tinklus ir didinsime vandens gerinimo įrenginių skaičių dalyvaudami Europos Sąjungos lėšomis finansuojamose projektuose ir maksimaliai pasinaudosime fondų lėšomis bei kitais galimais finansavimo šaltiniais, siekdami užtikrinti investicijas į geriamojo vandens infrastruktūros plėtrą bei atnaujinimą.

Aplinkos saugojimas

Strateginė kryptis, nurodanti Bendrovės pasiryžimą vykdyti darnią su gamta veiklą – ne tik atitikti, bet ir viršyti vis griežtėjančius aplinkosauginius įstatymų reikalavimus, veikloje naudoti atsinaujinančius energetinius šaltinius, prioritetą teikiant žaliosios energijos panaudojimą, nuolat ieškoti ir kryptingai investuoti į gamtą tausojančių technologijų diegimą. Modernizuoti ir plėsti nuotekų surinkimo tinklus ir nuotekų valymo įrenginius. Užtikrinti išvalomų nuotekų kokybę.

➤ Aplinkos saugojimas

TIKSLAS:

- Rekonstruoti ir plėsti nuotekų surinkimo tinklus, nuotekų valymo įrenginius, nuotekų perpumpavimo siurbles.
- Užtikrinti išvalomų nuotekų kokybę.
- Tinkamai apdoroti dumblą.

Sudarysim sąlygas naudotis centralizuotais nuotekų surinkimo tinklais klientams, kuriems tiekiamas tik vanduo, kad būtų tvarkomos ir nuotekos

1890 vnt.

2022 m.



10 proc.

Kiekvienais metais

Plėsim ir atnaujinim nuotekų tinklus, statysim ir rekonstruosim nuotekų valymo įrenginius, dalyvaudami Europos Sąjungos lėšomis finansuojamose projektuose, ir maksimaliai pasinaudosime fondų lėšomis bei kitais galimais finansavimo šaltiniais, siekdami užtikrinti investicijas į nuotekų bei paviršinių nuotekų infrastruktūros plėtrą, tvarkymą bei atnaujinimą.

Darbuotojai

Vienas svarbiausių bendrovės prioritetų yra darbuotojai. Pagarbus elgesys, dėmesys ugdymui, karjeros galimybės, rūpestis ir kasdienės bendrovės pastangos, užtikrinant saugias darbo vietas, primenant darbuotojams apie būtinybę saugoti save, vertybėmis grįstos organizacinės kultūros palaikymas didina darbuotojų įsitraukimą, motyvaciją, skatina abipusę – tiek bendrovės, tiek ir jos darbuotojų - orientaciją į rezultatą bei nuoseklų vertės kūrimą.

➤ Darbuotojai

TIKSLAS:

- Stiprinti darbuotojų motyvaciją.
- Užtikrinti galimybes tobulėti ir kelti kvalifikaciją.
- Gerinti darbo sąlygas ir aplinką.
- Puoselėti organizacinę kultūrą.

Nuolatinis informacinių technologijų atnaujinimas

2 proc.

2023 m.



100 proc.

2029 m.

Pastoviai atnaujinsim kompiuterinę techniką ir kitas darbo priemones, jų pagalba sieksime panaudoti technologines naujoves, kurios padės užtikrinti teikiamų paslaugų kokybę, valdomos informacijos ir duomenų saugumą. Užtikrinsim galimybes tobulėti, kelti ar atnaujinti kvalifikaciją. Rūpinsimės darbuotojų sveikata.

Bendrovės finansai

Bendrovės finansinis tvarumas ir gebėjimas užtikrinti stabilią padėtį pasiekiamas įgyvendinant gerosios valdysenos praktikas ir Lietuvos finansinės atskaitomybės standartus (LFAS). Investuodami siekiame sukurti patrauklią ir kokybišką paslaugą bendrovės klientams, o nuolat efektyvindami finansinį valdymą – didiname sukuriamą vertę akcininkams.

➤ Bendrovės finansai

➤ Skolinto ir nuosavo kapitalo santykinis dydis

TIKSLAS:

- Siekti optimalaus skolinto ir nuosavo kapitalo lygio.



Stebėsime nuosavo ir skolinto kapitalo rodiklius.

Laikysimės finansavimo atitikimo principo ir ilgalaikiu skolintu kapitalu finansuosime tik ilgalaikį turtą, taip valdysime finansines rizikas ir užtikrinsime finansinį stabilumą.

Trumpalaikių įsipareigojimų finansavimui naudosime trumpalaikį turtą, didinsime jo apyvartumą. Taip užtikrinsime efektyvų lėšų panaudojimą ir išvengsime netinkamo finansavimo.

➤ Bendrovės finansai

➤ Grynojo pelno marža

TIKSLAS: Nuosavo kapitalo grąža būtų teigiama.

Grynojo pelno marža
būtų nemažesnė kaip 1
proc.

12,14 proc.

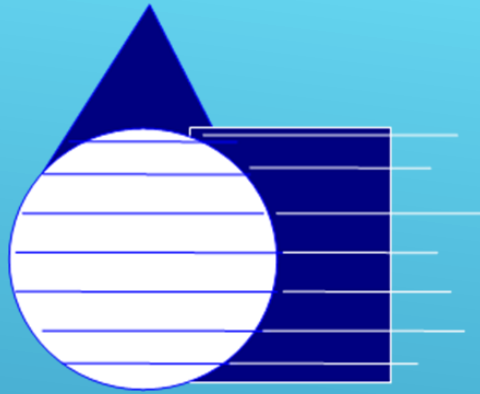
2023 m.



≥ 1 proc.

Kiekvienais
metais

Nuolat didinsime veiklos efektyvumą.
Sieksime, kad paslaugų kainos būtų proporcingos patiriamoms išlaidoms,
garantuojant aukštą kokybės standartą.



UAB „KĖDAINIŲ VANDENYS“

Dotnuvos g. 5, LT-57177 Kėdainiai

Telefonas: +370 (347) 51 341

El. paštas: admin@kedainiuvandenys.lt